ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ

за финансиско и деловно работење на ЕСМ Дистрибуција на топлина ДООЕЛ Скопје во 2024 година

Март 2025

СОДРЖИНА

1 Вовед 3

2 Клучни бројки за деловното работење за 2024 година 5

3 Основни податоци 6

3.1 Статус..6
3.2 Регистрирана и лиценцирана дејност...6
3.3 Управување и организациона структура 6
3.4 Кадровска структура 7

4 Обем на преземена и испорачана топлинска енергија за 2024 година 8

5 Загуби во дистрибутивниот систем 10

6 Приклучен конзум на системот за дистрибуција..11

7 Одржување на дистрибутивниот систем...12

7.1 Тековно одржување на дистрибутивниот систем 14
7.2 Тековно одржување на топлински потстаници 17

8 Развој, инвестиции и проширување на дистрибутивен систем 18

8.1 Развој и проширување на дистрибутивниот систем 18
8.2 Инвестиции во дистрибутивниот систем..18
8.2.1 Инвестициски проекти на дистрибутивната мрежа 18
8.2.2 СКАДА систем 20

9 Грижа за потрошувачите 21

9.1 Сервисирање на внатрешни инсталации – “Мој Сервис” 22

10 Правно-административни работи во врска со работењето на друштвото 23

11 Јавни набавки...24

12 Финансиски извештаи 31

12.1 Извештај за финансиската состојба...31
12.2 Извештај за сеопфатна добивка 32
12.3 Извештај за паричните текови..33
12.4 Извештај за промени во главнината 34

13 Оценка за реализирањето на бизнис планот во претходната година и бизнис план за тековната година..35

13.1 Оценка на реализирањето на бизнис планот во претходната година 35
13.2 Бизнис план за тековната година 37

14 Организациона шема на ЕСМ Дистрибуција на топлина ДООЕЛ Скопје 38

1 Вовед

Друштвото ЕСМ Дистрибуција на топлина ДООЕЛ Скопје на 14.10.2022 година доби Лиценца за вршење на енергетска дејност дистрибуција на топлинска енергија ТЕ-ДИСТР-17-2022, издадена од Регулаторната комисија за енергетика и водни услуги на РСМ со временски период на важење на лиценцата 35 години, а на 30.01.2023 година донесена е Одлука за менување на лиценца бр. УП1 Бр. 11- 480/22 поради зголемување на капацитетите со кои се врши дејноста.

Одржувањето и постојаниот развој на системот за дистрибуција претставува една од главните задачи на Друштвото, која произлегува од обврската наведена во Лиценцата, за обезбедување на услови за сигурна, континуирана и квалитетна дистрибуција на топлинска енергија за греење. Системот за дистрибуција на топлинска енергија се состои од дистрибутивна мрежа (главни и секундарни водови и препумпни станици, со пропратна арматура), приклучоци на објектите и топлински потстаници.

Еден од клучните аспекти на обезбедување на сигурност на системот за дистрибуција е високостручниот кадар кој е задолжен процесот на испорака на топлинска енергија да се одвива континуирано, квалитетно и ефикасно. Согласно Правилникот за систематизација на работни места, Друштвото е организирано во 3 Служби и 8 Одделенија. Вкупниот број на вработени е 187. Стручната подготовка и образование на кадрите овозможува непречено извршување на енергетската дејност на Друштвото.

Согласно ГИС евиденцијата, вкупната должината на дистрибутивната мрежа вклучително и приклучоците до топлинските станици во објектите, заклучно со 31.12.2024 година, изнесува 255,2 km’.

Со цел обезбедување на сигурна и квалитетна испорака на топлинска енергија, како и постојано подобрување на ефикасноста на процесот, воведен е SCADA систем за мониторинг и управување на топлинските станици и поедини точки во дистрибутивниот систем (шахти и препумпни станици). Досега SCADA системот е имплементиран во околу 1800 топлински потстаници, 12 шахти и 2 препумпни станици.

Состојбата на системот за дистрибуција континуирано се следи во текот на целата година. Посебно внимание се посветува на превенирање на дефекти на дистрибутивната мрежа преку ремонтни активности и детекција на слабите точки во текот на летниот период. Друштвото поседува современа опрема за лоцирање на истекувањата на топлоносителот на дистрибутивната мрежа. Прецизноста при лоцирање на истекувањата е со 99% точност.

Санацијата на дефектите на дистрибутивната мрежа се врши во најкус рок, користејќи современа опрема за извршување на овие активности. Прекините на испораката на топлинска енергија заради дефект на мрежа се сведени на технички минимум.

Во однос на задоволување на потребите на потрошувачите за одржување и санација на дефекти на внатрешната грејна инсталација, во склоп на Друштвото има Сервис за внатрешна инсталација кој претставува нераскинлив дел од процесот. Сервисот работи со обучени стручни лица, вклучувајќи инженерски висококвалификуван кадар за професионално и квалитетно решавање на проблемите со греењето на потрошувачите. Со оваа услуга подобрена е контролата на системот за дистрибуција на топлинска енергија, подобрен е квалитетот на услугата и зголемено е задоволството кај потрошувачите.

Годишниот извештај за 2024 година е изготвен врз основа на завршната годишна сметка, билансот на состојба, билансот на успех и извештаите на одговорните лица на работните единици во Друштвото, за период од 01.01.2024 до 31.12.2024.

Извештајот има за цел на Регулаторната комисија за енергетика и водни услуги на РСМ да и обезбеди информации и увид во финансиското и деловно работењето на Друштвото согласно лиценцата за вршење енергетска дејност дистрибуција на топлинска енергија.

2 КЛУЧНИ БРОЈКИ ЗА ДЕЛОВНОТО РАБОТЕЊЕ ЗА 2024 ГОДИНА

Табела 1 Клучни бројки за деловното работење за 2024 година

Клучни бројки за ЕСМ Дистрибуција на топлина ДООЕЛ Скопје	**2024 /денари**
Преземена топлинска енергија од производители (kWh)	**518.501.909**
Испорачана топлинска енергија на мерни места (kWh)	**460.041.647**
Извештај за сеопфатна добивка (денари)	**2024**
Вкупни приходи	2.505.695.220
EBITDA	199.080.491
EBIT	149.258.067
EBT	149.256.162
Нето добивка/загуба	149.256.162
Вкупна сеопфатна добивка/загуба	149.256.162
Број на вработени	187
Извештај за финансиска состојба (денари)	**2024**
Вкупни средства	2.024.624.981
Вкупни побарувања	870.332.759
Вкупни обврски	2.776.785.876
Долгорочни обврски	-

3 Основни податоци

3.1 Статус

ЕСМ Дистрибуција на топлина ДООЕЛ Скопје е друштво со ограничена одговорност, основано од АД за производство на електрична енергија ЕЛЕКТРАНИ НА СЕВЕРНА МАКЕДОНИЈА, кое се занимава со енергетска дејност дистрибуција на топлинска енергија како дејност од јавен интерес, односно преземање на топлинска енергија од производителите и нејзина испорака до објектите приклучени на дистрибутивниот систем.

3.2 Регистрирана и лиценцирана дејност

Приоритетна регистрирана дејност на друштвото:

35.30 - Снабдување со пареа и климатизација

Друштвото ЕСМ Дистрибуција на топлина ДООЕЛ Скопје на 14.10.2022 година доби Лиценца за вршење на енергетска дејност дистрибуција на топлинска енергија ТЕ-ДИСТР-17-2022, издадена од Регулаторната комисија за енергетика и водни услуги на РСМ со временски период на важење на лиценцата 35 години. Заради зголемување на капацитетите со кои се врши дејноста друштвото согласно Правилникот за лиценци и Одлуката за изменување на одлуката за давање на трајно користење на недвижна ствар на Акционерско друштво за производство на електрична енергија, ЕЛЕКТРАНИ НА СЕВЕРНА МАКЕДОНИЈА, по поднесено барање до РКЕ за менување на лиценцата за од страна на РКЕ на ден 30.01.2023 година донесена е одлука УП1 бр.11-480/22 за менување на одлуката за издавање на лиценца за вршење енергетска дејност дистрибуција на топлинска енергија. Врз основа на одредбите на Лиценцата за дистрибуција на топлинска енергија, Друштвото ја врши енергетската дејност - дистрибуција на топлинска енергија на подрачјето на градот Скопје, односно на делови од подрачјата на општините: Аеродром, дел од Гази Баба, Кисела Вода, Центар, Карпош, Чаир и Ѓорче Петров.

Друштвото поседува Лиценца А за проектирање на градби од прва категорија бр.П.513/А со важност до Јануари 2030 година издадена од Министерството за транспорт и врски на РСМ.

3.3 Управување и организациона структура

Управувањето во Друштвото е организирано согласно одредбите на Законот за трговските друштва и со него управува Директор.

Согласно Правилникот за систематизација на работни места како и неговите измени и дополнување во текот на 2024 година, Друштвото е организирано на следниот начин:

- Директор;
- Кабинет на директорот;
- Служба за управување, одржување и развој на дистрибутивниот систем;
    - Одделение за машинско одржување на дистрибутивниот систем;
    - Одделение за електро-одржување на дистрибутивниот систем;
    - Одделение за мониторинг и управување на дистрибутивниот систем;
    - Одделение за сервис на внатрешни инсталации „Мој сервис“;
    - Одделение за санација на дефекти на дистрибутивен систем;
    - Одделение за надзор, проектирање и развој на дистрибутивниот систем;
- Служба за финансиски и комерцијални работи;
    - Одделение за финансиски работи, планирање и анализа;
    - Одделение за комерцијални работи;
- Служба за правни и општи работи;
    - Одделение за правни, кадровски и општи работи.

Организационата шема е дадена во Прилог 1.

3.4 Кадровска структура

Бројот на вработени на 31.12.2024 година во Друштвото изнесува 187.

Стручната подготовка на вработените овозможува целосно извршување на енергетската дејност на Друштвото. Во следната табела е даден бројот на вработени, распределени според нивната квалификациона структура.

Табела 2 Квалификациона структура

Степен на стручна подготовка	Број на вработени	Примени на определено време
VIIA	5	/
VII/1	9	/
VII	33	/
VIA/B	7	/
V	5	/
IV	101	/
III	22	/
II	1	/
основно	4	
Вкупно	**187**	**/**

Во Друштвото ЕСМ Дистрибуција на топлинска енергија во текот на 2024 година има 201 вработени од кои, 3 лица имаат потпишано Спогодбен прекин на договорот за вработување, 2 лица се стекнале со право на старосна пензија и 9 лица се одјавени со Одлука за откажување на Договорот за вработување без отказен рок, односно 187 вработени заклучно со 31.12.2024 година.

4 ОБЕМ НА ПРЕЗЕМЕНА И ИСПОРАЧАНА ТОПЛИНСКА ЕНЕРГИЈА ЗА 2024 ГОДИНА

Табела 3 Обем на преземена и испорачана топлинска енергија за 2024 година

		Јануари	Февруари	Март	Април	Октомври	Ноември	Декември	2024
Преземена топлинска енергија од регулиран производител	kWh	46.021.300	24.996.300	42.324.700	20.043.300	15.264.460	39.262.767	57.706.582	245.619.409
Преземена топлинска енергија од нерегулиран производител	kWh	72.695.400	55.037.600	20.018.400	4.079.500	6.635.900	55.096.700	59.319.000	272.882.500
Преземена топлинска енергија од производители	kWh	**118.716.700**	**80.033.900**	**62.343.100**	**24.122.800**	**21.900.360**	**94.359.467**	**117.025.582**	**518.501.909**
Испорачана топлинска енергија на потрошувачи	kWh	**106.477.265**	**71.824.642**	**53.658.963**	**19.892.043**	**17.147.837**	**84.092.704**	**106.948.193**	**460.041.647**
Загуби на енергија во дистрибутивна мрежа	kWh	12.239.435	8.209.258	8.684.137	4.230.757	4.752.523	10.266.763	10.077.389	58.460.262
Загуби на енергија во дистрибутивна мрежа	%	**10,31%**	**10,26%**	**13,93%**	**17,54%**	**21,70%**	**10,88%**	**8,61%**	**11,27%**

Табела 4 Обем на испорачана топлинска енергија по типови на тарифни потрошувачи за 2024 година

		Јануари	Февруари	Март	Април	Октомври	Ноември	Декември
Домаќинство	kWh	83.863.315	56.343.053	42.686.311	15.948.497	14.107.666	67.528.473	84.056.604
Останати	kWh	18.814.635	11.857.071	8.668.198	3.073.323	2.346.985	13.095.847	18.064.188
Образование	kWh	3.711.058	3.329.417	2.286.054	870.223	693.186	3.369.375	4.694.893
Пробно греење	kWh	88.258	295.101	18.400	0	0	99.009	132.509
Вкупно	**kWh**	**106.477.265**	**71.824.642**	**53.658.963**	**19.892.043**	**17.147.837**	**84.092.704**	**106.948.193**

Друштвото ЕСМ Дистрибуција на топлина ДООЕЛ Скопје во 2024 година од регулираниот производител на топлинска енергија презеде 245.619,409 MWh, додека од нерегулиран производител на топлинска енергија се преземени 272.882,5 MWh.

Енергијата преземена од регулираниот производител на топлинска енергија, за месеците октомври, ноември и декември 2024 година, е по пресметка согласно Мрежните правила за дистрибуција на топлинска енергија. Ова се должи на тоа што мерилата за топлинска енергија во Топлана Запад и Топлана Исток, кои се во сопственост на ЕСМ Дистрибуција на топлина ДООЕЛ Скопје, се со истечени решенија за верификација на мерилото издадени од Бирото за метрологија. За ова навремено се известени регулираниот производител, ЕСМ Производство на топлина ДООЕЛ Скопје и Регулаторната комисија за енергетика, водни услуги и услуги за управување со комунален отпад на РСМ. Согласно барањето од Регулаторната комисија за енергетика, водни услуги и услуги за управување со комунален отпад на РСМ истите се планирани да бидат верификувани во најбрз можен рок, а не подоцна од почетокот на грејната сезона 2025/26.

Вкупно во дистрибутивната мрежа во 2024 година се преземени 518.501,909 MWh, додека до крајните потрошувачи се испорачани 460.041,647 MWh топлинска енергија. Мерењето на испорачана топлинска енергија до мерно место се врши преку верификувани мерила во топлинските потстаници. Вкупниот број на мерила, на активни мерни места е 2961, од кои на 2284 мерила параметрите се читаат далечински.

5 ЗАГУБИ ВО ДИСТРИБУТИВНИОТ СИСТЕМ

Топлинската енергија се презема од производните капацитети и истата преку системот за дистрибуција се испорачува до мерните места на потрошувачите приклучени на дистрибутивниот систем. Топлинската енергијата на влез во дистрибутивниот систем е регистрирана преку фискални мерила на топлинска енергија, поставени на излезните точки кај производителите на топлинска енергија, односно на влез во дистрибутивната мрежа. Во 2024 година остварена е загуба при преносот на топлинската енергија од 11,27%, односно 58.460,262 MWh. Загубата при преносот/дистрибуцијата на топлинската енергија е последица на загуби на енергија поради оддавање на топлина од цевководите кон околината (трансмисиони загуби) и помал дел поради истекување на топлоносителот.

Табела 5 Загуби на топлинска енергија - споредба

	2023	2024
Загуби на топлинска енергија (MWh)	54.920,43	58.460,26
Загуби на топлинска енергија %	**10,72 %**	**11,27 %**

Загубите на топлинска енергија од истекување на топлоносителот во 2024 година се проценети на околу 1% од вкупните загуби при преносот на енергијата. За брзо и ефикасно лоцирање на дефектите на дистрибутивниот систем поставени се контролни (инјектирачки) места. Во текот на ремонтниот период се вршат превентивни испитувања на дистрибутивна мрежа, со цел лоцирање и санирање слаби места и овозможување сигурна и стабилна испорака на топлинска енергија кон корисниците во грејната сезона. Интензивните ремонтни активности ја подобруваат стабилност на испораката на топлинска енергија преку дистрибутивниот систем.

Табела 6 Дополна на вода заради истекување на топлоносител од дистрибутивниот систем во 2023 и 2024 година (споредба)

Година	јануари m^3	февру. m^3	март m^3	април m^3	мај m^3	јуни m^3	јули m^3	август m^3	септ. m^3	октом. m^3	ноем. m^3	декем. m^3	ВКУПНО m^3
2024	16.262	14.815	15.063	13.490	11.360	6.431	7.990	6.845	13.336	16.889	18.336	20.267	**161.084**
2023	11.604	11.258	11.739	10.379	8.716	8.017	6.929	6.202	7.130	16.277	17.196	16.862	**132.309**

6 ПРИКЛУЧЕН КОНЗУМ НА СИСТЕМОТ ЗА ДИСТРИБУЦИЈА

Во табелата подолу даден е детален приказ на приклучениот конзум на системот за дистрибуција, по категорија на потрошувачи, во 2023 и 2024 година.

Табела 7 Приклучен конзум на дистрибутивниот систем по категорија на потрошувач - споредба

Месец	Домаќинство		Останати		Образование		ВКУПНО	
	kW		kW		kW		kW	
	2023	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**
Јануари	389.527	410.165	91.848	93.799	22.793	24.976	**504.169**	**528.941**
Февруари	403.380	410.729	93.052	92.320	25.142	24.976	**521.573**	**528.026**
Март	404.456	412.954	93.021	91.584	24.885	24.976	**522.361**	**529.515**
Април	406.141	413.742	92.420	90.380	24.885	24.976	**523.446**	**529.098**
Октомври	407.472	415.357	90.719	86.538	24.959	23.681	**523.150**	**525.576**
Ноември	407.613	415.898	97.002	87.586	24.976	23.681	**529.591**	**527.166**
Декември	409.142	417.503	94.610	88.367	24.976	23.951	**528.728**	**529.821**
ВКУПНО							**3.653.018**	**3.698.143**

7 ОДРЖУВАЊЕ НА ДИСТРИБУТИВНИОТ СИСТЕМ

Одржувањето на системот за дистрибуција претставува една од главните задачи на Друштвото, која произлегува од обврската наведена во Лиценцата за дистрибуција на топлинска енергија, односно обезбедување на услови за сигурна, континуирана и квалитетна дистрибуција на топлинска енергија за греење. Дистрибутивниот систем за топлинска енергија се состои од дистрибутивна мрежа (главни и секундарни водови и препумпни станици), приклучоци на објектите и уреди за предавање на топлинската енергија на објектите (топлински потстаници).

Со изградба на нови топловоди и реконструкции на постоечки, како и за тековно одржување, што вклучува санација на дефекти на мрежата, одржување на арматура, градежно одржување на мрежата, корекција на изолацијата во шахти итн. се креира нова вредност во мрежата, се подобрува ефикасноста на дистрибутивниот процес и се обезбедува сигурност во испораката на топлинска енергија.

Во однос на приклучоците и топлинските потстаници, кои се во сопственост на корисниците, Друштвото врши тековно одржување со цел обезбедување функционалност на дистрибутивниот систем и обезбедување на континуирана испорака на топлинска енергија, без позначајни прекини.

Дистрибутивниот систем се состои од систем на цевководи, во најголем процент изведени во подземни армиранобетонски канали, предизолирани цевки, кои се поставени директно во земја, соодветна арматура, како и пет препумпни станици.

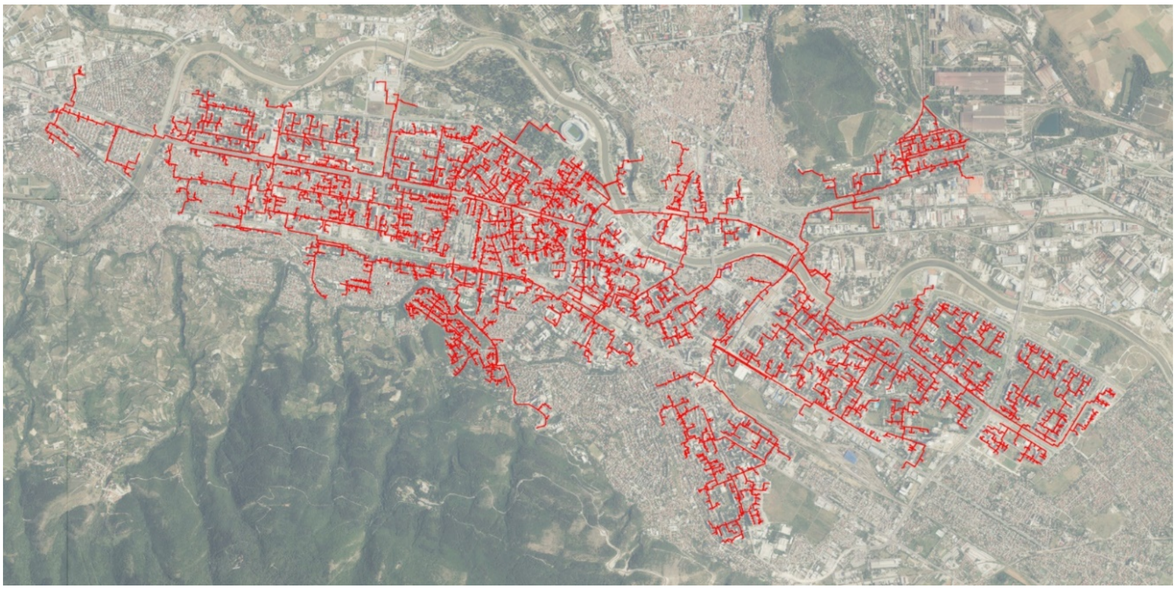
Табела 8 Технички карактеристики на препумпни станици

Препумпни станици по типови и број на пумпа				
Локација	**Производител на пумпа**	**Тип на пумпа**	**Кол.**	**Проток m^3/h**
Препумпна станица – ТО Водно	MZT	КЦП 182	2	107
Препумпна станица – Шахта Загребска	Wilo	ИПН 80/160	1	70
Препумпна станица – ДОУ Кочо Рацин (кон ул. Ацо Караманов)	Wilo	Стратос 50/1 - 12	1	25
Препумпна станица – Партизанска	KSB	РГН 300 -400/16004	1	1200
Препумпна станица 11-ти Октомври	KSB	ЕТН 200 -150 - 400	4	4x450

Согласно ГИС евиденцијата, вкупната должината на дистрибутивната мрежа и приклучоците мерени до топлинските станици во објектите, односно вклучувајќи го и делот од приклучоците кој поминува низ објектите, заклучно со 31.12.2024 година, изнесува 255,4 km’.

Табела 9 Технички карактеристики на системот од цевководи

Димензија на цевка (DN)	Должини на цевководи (km)		
	Магистрални и секундарни	Приклучоци	Вкупно
25	0	0,2	0,2
32	1,2	20,8	22,0
40	3,9	15,6	19,4
50	10,0	22,9	33,0
65	18,4	22,6	41,0
80	13,9	5,4	19,4
100	19,3	3,8	23,1
125	15,1	1,5	16,6
150	17,3	1,0	18,3
175	3,3	0	3,3
200	13,8	0,4	14,2
225	0,9	0	0,9
250	9,2	0	9,2
300	4,8	0	4,8
350	6,1	0	6,1
400	3,9	0	3,9
450	6,2	0	6,2
500	5,1	0	5,1
600	3,7	0	3,7
700	5,0	0	5,0
800	0,004	0	0,004
Вкупно	**161,1**	**94,2**	**255,4**



Слика 1 Диспозиција на дистрибутивниот систем

7.1 ТЕКОВНО ОДРЖУВАЊЕ НА ДИСТРИБУТИВНИОТ СИСТЕМ

Одржувањето на дистрибутивниот систем е клучно за непречено извршување на процесот на дистрибуција на топлинска енергија од производните капацитети до потрошувачите.

Со цел намалување на загубите на топлоносител и попрецизно лоцирање на ново-појавените течења во ремонтниот период, преку контролните - инјектирачки места, се врши испитување на дистрибутивната мрежа под притисок/проток, што придонесува за побрзо, прецизно и поефикасно лоцирање и санирање на дефектите, со што се овозможува поголема сигурност, стабилност и доверливост на дистрибутивниот систем. Дополнително, истите служат за тековно испитување и пронаоѓање на загубите на вода од дистрибутивната мрежа во текот на грејната сезона.

Состојбата на дистрибутивниот систем континуирано се следи во текот на целата година. Согласно претходно утврдени планови за контрола, превентивно се врши мерење на загубите на топлоносител, визуелно се проверуваат шахтите, а исто така се користи и најсовремена опрема за лоцирање на истекувања од цевководите. Дополнително, како редовна активност се врши проверка на топлинските потстаници со цел откривање на неконтролирано испуштање на топлоносител од страна на потрошувачите и истекувања од внатрешни подземни инсталации. Загубата на топлоносителот се следи на дневно ниво, при зголемена загуба веднаш се пристапува кон лоцирање на делот од системот каде има истекување, по што следува одредување на точната локација и негова санација.

Санацијата на лоцираните дефекти се врши во најкус рок, при што сите активности за санација на дефектите на дистрибутивниот систем се изведуваат со континуиран надзор на изведбата на градежните и машинските зафати. Инвестициските планови се формираат врз основа на утврдени дотраени делници од дистрибутивната мрежа и потребата за проширување на истата со цел приклучување на нов конзум. Особено внимание се посветува на брзото откривање и санирање на делниците од кои истекува топлоносителот. Со скратување на времето на истекување се постигнува двоен ефект, се намалува времето на неиспорака на топлинска енергија до потрошувачите и се намалува загубата на топлоносителот, односно топлинската енергија која е преземена од производителите, а не е испорачана во топлинските потстаници - мерните места.

Како резултат на испитувањето на дистрибутивниот систем, во 2024 година беа лоцирани и санирани 68 дефекти.

Табела 10 Дефекти на дистрибутивен систем, споредбено

Месец	Број на дефекти 2023	Број на дефекти 2024
Јануари	11	11
Февруари	8	4
Март	6	2
Април	0	2
Мај	1	1
Јуни	5	3
Јули	3	5
Август	2	1
Септември	3	6
Октомври	8	13
Ноември	8	8
Декември	6	12
Вкупно	**62**	**68**

Вкупна заменета должина на цевки при санација на дефекти во периодот од 01.01.2024 до 31.12.2024 година е 368,2 m'.

Потребно е да се истакне дека најчеста причина за дефектите на дистрибутивниот систем, особено на дистрибутивната мрежа е нејзината старост и корозијата на цевководите.

Во продолжение се дадени дел од фотографиите од состојбата на дистрибутивниот систем за топлинска енергија на локации каде во периодот 2024 година се детектирани и санирани дефекти:

Слика 2 Санација на дефект на ул.Донбас бр.1

Слика 3 Санација на дефект на ул.Јани Лукровски

Слика 4 Санација на дефект на ул.Христо Татарчев бр.14

Слика 5 Санација на дефект на ул.Васил Ѓоргов бр.45

7.2 ТЕКОВНО ОДРЖУВАЊЕ НА ТОПЛИНСКИ ПОТСТАНИЦИ

Топлинските потстаници се дел од дистрибутивниот систем кои се надоврзуваат на приклучоците на објектите и служат за регулација на влезните параметри на топлоносителот во внатрешната грејна инсталација на објектите и мерење на испорачаната топлинска енергија на ниво на мерното место.

Вкупниот број на циркулациони пумпи во топлинските потстаници изнесува 5.116, при што во 2024 година поради дефект на истите заменети се 116 циркулациони пумпи. Најчеста причина за замена на циркулационите пумпи во топлинските потстаници е механички или електричен дефект. Подолу е даден преглед на интервенциите во топлинските потстаници:

Табела 11 Замена на опрема во топлински потстаници

Замена на опрема во топлински потстаници	
Заменети циркулациони пумпи	116
Заменети електро-моторни вентили	50
Заменети погони на електро-моторни вентили	27
Заменети мерила на топлинска енергија, демонтажа и монтажа заради верификација	705
Заменети мерила на топлинска енергија, демонтажа и монтажа заради сервис и верификација	230
Заменети регулатори на притисок	37
Заменети вентили	87
Заменети електронски регулатори на греење	16

Табела 12 Интервенции и санација на дефекти во топлински потстаници

Санација на дефекти во топлински потстаници	
Интервенции на електрична инсталација	412
Интервенции на опрема за регулација	448
Интервенции на комуникациска опрема	163
Интервенции на мерна опрема	295
Прочистување на арматура и течење во топлинска потстаница	263
Интервенција на циркулациона пумпа	310
Испуштен воздух во топлинска потстаница	45
Останато	1701

8 РАЗВОЈ, ИНВЕСТИЦИИ И ПРОШИРУВАЊЕ НА ДИСТРИБУТИВЕН СИСТЕМ

8.1 РАЗВОЈ И ПРОШИРУВАЊЕ НА ДИСТРИБУТИВНИОТ СИСТЕМ

Една од главните цели на ЕСМ Дистрибуција на топлина е активно да работи на развој на дистрибутивниот систем преку зголемување на капацитетот на постојната мрежа и изградба на нови водови согласно развојот на градот и усвојувањето на новите ДУП-ови, намалување на загубите при процесот на дистрибуција на топлинска енергија, продолжување со процесот на дигитализација и автоматизација на дистрибутивната мрежа преку SCADA системот, со цел подобра резолуција при секојдневното оперирање, како и оптимизација на процесот на дистрибуција на топлинска енергија.

8.2 ИНВЕСТИЦИИ ВО ДИСТРИБУТИВНИОТ СИСТЕМ

8.2.1 Инвестициски проекти на дистрибутивната мрежа

Прегледот на активните инвестициски проекти, како и статусот на истите, наведени подолу во табелата:

Табела 13 Активни инвестициски проекти

Инвестиционен проект	СТАТУС
Изградба (дислокација) на вод Е2 од шахта Ш090 до новопроектирана шахта Ш180 со пропратни новопроектирани секундарни водови	Во фаза на комплетирање документација
Изградба и реконструкција на топловод А1 по Кеј 13 Ноември (фаза2)	Завршен
Изградба на топловод Е2 од шахта Ш330 пред Министерство за економија до новопроектирана шахта Ш330 во близина на ул. Јуриј Гаргарин 35 со пропратни секундарни топловоди	Во фаза на одобрување на градежна дозвола
Изградба на секундарен вреловод Е2.220.004 од нова шахта 035 на вод Е2.220 до новопроектирана шахта 020 за новоизградени објекти на ул. Козле	Во завршна фаза на изведба
Изградба на нов секундарен вреловод А3.010 од постоечка шахта 010 на вод А3 за планирани објекти според ДУП Ј13 за населбата „11-ти Октомври" (фаза 1)	Во завршна фаза на изведба
Изградба на нов секундарен вреловод А3.010 од постоечка шахта 010 на вод А3 за планирани објекти според ДУП Ј13 за населбата „11-ти Октомври" (фаза 2)	Во фаза на одобрување Урбанистички Проект
Изградба на секундарен топловод со ознака Ц1.020.180 на ул. Есенинова од Ш007 до Т3 - Град Скопје и од Т3 до Ш055 и Ш010-Општина Кисела Вода	Во фаза на одобрување Урбанистички Проект

Табела 13 – продолжение - Активни инвестициски проекти

Инвестиционен проект	СТАТУС
Основен проект за изградба на секундарен топловод Е2.270 од шахта 340 од вод Е2 за новопредвидени објекти според ДУП Буњаковец 2 Блок 6	Во фаза на одобрување Урбанистички Проект
Изградба на секундарен вод од постоечка Ш040 на вод Б2.080.006 на ул. Франклин Рузвелт до шахта 050 (до пред објект на ул. Франклин Рузвелт бр. 18)	Во фаза на одобрување Урбанистички Проект
Изградба на секундарен вод В2.070.140.110 од постоечка шахта Ш090 до шахта Ш020 во населба Александрија	Во фаза на одобрување на градежна дозвола

Слика 6 Реконструкција на вод А1 3, фаза 2

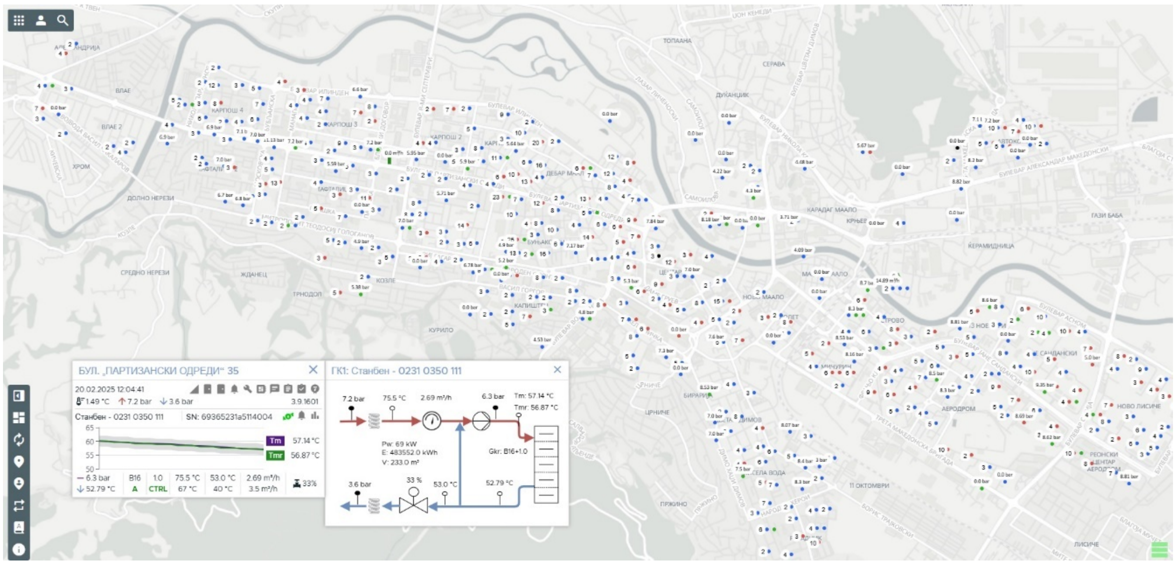
8.2.2 СКАДА систем

Во 2024 година извршена е замена на стариот систем за мониторинг и управување на испораката на топлинска енергија со SCADA систем кај најголем дел од топлинските потстаници. Потребата за замена на стариот мониторинг систем произлегува од неговата неадекватност во поглед на барањата за оптимизација на дистрибуцијата на топлинска енергија и современите барања за нови функционалности.

Сега вкупниот број на топлински потстаници опремени со SCADA систем е околу 1.800. Дополнително, самата апликација е надградена, со што се нуди можности за подобра регулација на испораката на топлинска енергија на ниво на мерно место и можности за поедноставно користење на истата. Интегриран е SCADA системот кој служи за испитување на загубите на вода со SCADA системот за мониторинг и регулација на топлинските потстаници. Активирана е можност за автоматско вклучување и исклучување на пумпите во топлинските потстаници во зависност од тоа дали има испорака на топлинска енергија, со што се намалуваат трошоците за електрична енергија за топлинската потстаница на потрошувачите.

Новите објекти кои се приклучуваат на дистрибутивниот систем, согласно пропишаните технички барања задолжително се опремени со новиот систем за далечинска контрола и регулација.

Континуираната имплементација и развојот на SCADA системот остануваат долгорочна стратешка цел на Друштвото поради досега прикажаните позитивни резултати од неговата имплементација, со особен фокус на намалување на трошоците за набавка и одржување на овој систем во иднина.



Слика 7 Графички приказ на параметри во SCADA

9 ГРИЖА ЗА ПОТРОШУВАЧИТЕ

Потрошувачите во 2024 година своите рекламации и барања ги доставуваа преку системот за прием и евиденција на рекламации и интервенции, ТЕСАС. Тој овозможува потрошувачите да пријавуваат дефекти преку говорен автомат или преку пополнување на формулар на веб страната на снабдувачот.

Посочените канали за комуникација се постојано достапни, сите пораки се регистрираат, а рекламациите се проследуваат до надлежните служби за постапување во најкраток можен рок во зависност од проблемот кој е пријавен. Системот за рекламации праќа повратни информации до потрошувачите кои рекламирале за статусот на нивната рекламација.

Во текот на 2024 година беа примени 34.584 пораки. Распределбата на примените пораки по месеци, за 2023 и 2024 година споредбено, е следната:

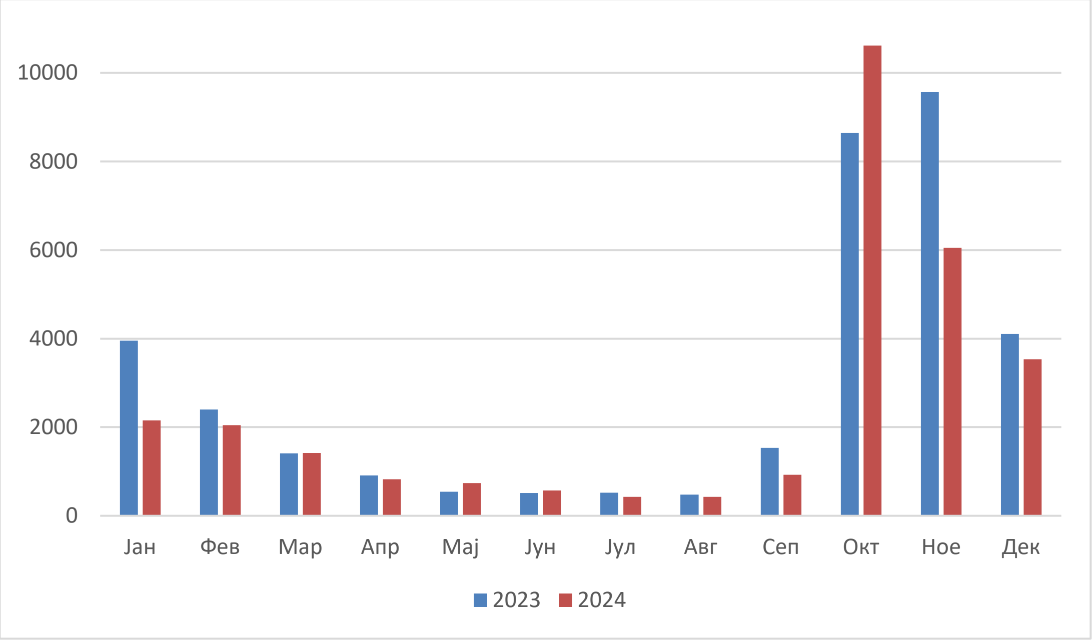


График 1 Распределба на примени пораки по месеци, споредбено 2023 и 2024 година

Најмногу примени пораки имаше на почетокот на грејната сезона (2024/2025). Бројот на примени пораки се намалува како изминува грејната сезона, а надвор од истата, се сведени на минимум.

Табела 14 – Вкупен број на примени пораки, споредбено

	2023	2024
Вкупен број на примени пораки	29.738	34.584

Во однос на извршените интервенции, каде се вклучени и сопствените налози за работа, вкупно се заведени 29.140 во 2024 година.

Табела 15 Број на извршени интервенции, по тип

Распределба на интервенции	Број на интервенции
Течење на внатрешни инсталации	2.826
Квалитет на греење	9.238
Останати барања и сопствени налози за работа	17.076

9.1 Сервисирање на внатрешни инсталации – "Мој Сервис"

Основна цел на одделението за сервис на внатрешна инсталација „Мој Сервис" е обезбедување на системски сервисни услуги за решавање на проблемите на внатрешните грејни кај корисниците на системот на централно греење со кој оперира ЕСМ Дистрибуција на топлина.

„Мој Сервис" работи со искусни и обучени стручни лица за оваа дејност, вклучувајќи инженерски и проектански висококвалификуван кадар за професионално и квалитетно решавање на каков било проблем со греењето на потрошувачите.

Во текот на 2024 година Одделението за сервис на внатрешна инсталација "Мој Сервис" изврши 1519 сервисни интервенции на мрежата на дистрибутивниот систем.

10 Правно-административни работи во врска со работењето на друштвото

За непречено извршување на енергетската дејност, согласно издадената Лиценца и важечката регулатива од областа на Законот за енергетика, подзаконските акти кои произлегуваат од Законот за енергетика, работни односи, трговски друштва и сл., во периодот 2024 година беа реализирани следните активности:

1. Со цел доследна примена на 156 став 4 од Законот за енергетика (Службен весник бр. 96/2018 и Службен весник бр.236/2022) и намалување на трошоците за набавка на топлинска енергија, Друштвото за дистрибуција на топлинска енергија ЕСМ Дистрибуција на топлина ДООЕЛ Скопје со нерегулираниот производител Друштвото за производство на електрична и топлинска енергија ТЕ-ТО АД Скопје склучи 4 (четири) договори за купопродажба на топлинска енергија во 2024 година. Во секој од договорите, цената на топлинската енергија од ТЕ-ТО е формирана со целосна примена на Методологијата дефинирана во Правилникот од членот 153 став (5) од законот за енергетика и согласно влезните параметри од Одлуките за определување на регулиран максимален приход за вршење на регулирана дејност дистрибуција на топлинска енергија и тарифен став за 2024 година за ЕСМ Дистрибуција на топлина, донесени од страна на Регулаторната комисија за енергетика, водни услуги и услуги за управување со комунален отпад.
2. ЕСМ Дистрибуција на топлина ДООЕЛ Скопје при санација на дефекти и изведба на реконструкции на топловодната мрежа постапува согласно одредбите предвидени во Законот за градење и одредбите во интерните акти на секоја општина и градот Скопје. Во текот на 2024 година, ЕСМ Дистрибуција на топлина доби 69 одобренија за изведување на ископи на јавни површини заради испитување и санирање на дефекти на дистрибутивната мрежа, согласно потпишаните договори со секоја општина поединечно, при што се санирани 68 дефекти, а 1 ќе се санира во 2025 година.

3. Согласно Правилникот за систематизација на работни места на ЕСМ Дистрибуција на топлина ДООЕЛ Скопје бр.02-2739/6 од 25.12.2023 година Друштвото по добиена согласност од Министерството за финансии донесе Одлука бр. 02-22912 од 25.11.2024 година со која по јавниот оглас избрани се 7 кандидати и истите имаат склучени Договори за вработување со Друштвото.

4. Склучени се повеќе договори за користење на стоки и услуги, како и за непречено извршување на работи со надворешни Друштва, а кои на Друштвото му се потребни за непречено извршување на енергетската дејност дистрибуција на топлинска енергија.

5. Во текот на 2024 година беа одржани 48 седници на Надзорен одбор на кои се донесени одлуки клучни за непречното работење на Друштвото.

11 Јавни набавки

Подолу е даден преглед на склучени Договори за јавни набавки за 2024 година:

Број на оглас	Предмет на договор	Вид на постапка	Носител на набавката	Вид на договор	Склучен договор на износ без ДДВ	Проценета вредност без ДДВ
22247/2023	Набавка за изградба на секундарни водови	Отворена постапка	Друштво за промет и услуги ЕМ ГРУП ЕЛЕКТРОМЕТАЛ друштво со ограничена одговорност увоз извоз Скопје	договор	Дел 1 – 73.064.861,00	216.300.000,00
22247/2023	Набавка за изградба на секундарни водови	Отворена постапка	Друштво за промет и услуги ЕМ ГРУП ЕЛЕКТРОМЕТАЛ друштво со ограничена одговорност увоз извоз Скопје	договор	Дел 2 – 93.942.682,00	216.300.000,00
22247/2023	Набавка за изградба на секундарни водови	Отворена постапка	Друштво за промет и услуги ЕМ ГРУП ЕЛЕКТРОМЕТАЛ друштво со ограничена одговорност увоз извоз Скопје	договор	Дел 3 – 15.466.453,00	216.300.000,00
22247/2023	Набавка за изградба на секундарни водови	Отворена постапка	Друштво за промет и услуги ЕМ ГРУП ЕЛЕКТРОМЕТАЛ друштво со ограничена одговорност увоз извоз Скопје	договор	Дел 4 – 25.930.033,00	216.300.000,00

23093/2023	Набавка на услуга за вршење на надзор за изградба на секундарни водови	Отворена постапка	Друштво за градежништво, промет и услуги ГЕИНГ ДОО Скопје	договор	6.000.000,00	6.000.000,00
02917/2024	Набавка на рачен и електричен алат	Отворена постапка	Друштво за трговија и услуги АДВАНС МЕДИЈА ДООЕЛ увоз-извоз Скопје	рамковна спогодба		10.000.000,00
01675/2024	Набавка на материјали за одржување на дистрибутивната мрежа	Отворена постапка	Друштво за трговија на големо со метална стока ПРОТИМ ДОО Скопје	рамковна спогодба	Дел 1 – 40.000.000,00	120.000.000,00
01675/2024	Набавка на материјали за одржување на дистрибутивната мрежа	Отворена постапка	Друштво за трговија на големо со метална стока ПРОТИМ ДОО Скопје	рамковна спогодба	Дел 2 – 20.000.000,00	120.000.000,00
01675/2024	Набавка на материјали за одржување на дистрибутивната мрежа	Отворена постапка	Друштво за трговија на големо со метална стока ПРОТИМ ДОО Скопје	рамковна спогодба	Дел 3 – 60.000.000,00	120.000.000,00
04019/2024	Набавка на софтвери за потребите на проектантски сектор	Отворена постапка	Друштво за трговија и услуги НОВАТЕК ИНВ ДООЕЛ Скопје	рамковна спогодба	Дел 1 Дел 2 Дел 3 Дел 4	10.500.000,00
04019/2024	Набавка на софтвери за потребите на проектантски сектор	Отворена постапка	Друштво за трговија и услуги НОВАТЕК ИНВ ДООЕЛ Скопје	рамковна спогодба		
04019/2024	Набавка на софтвери за потребите на проектантски сектор	Отворена постапка	Друштво за трговија и услуги НОВАТЕК ИНВ ДООЕЛ Скопје	рамковна спогодба		
04019/2024	Набавка на софтвери за потребите на проектантски сектор	Отворена постапка	Друштво за трговија и услуги НОВАТЕК ИНВ ДООЕЛ Скопје	рамковна спогодба		

03734/2024	Набавка на инструменти за детекција на истекување	Отворена постапка	Друштво за трговија и услуги ЈУТИЛИТЕК СОЛУШНС ДООЕЛ Скопје	рамковна спогодба		6.600.000,00
06484/2024	Набавка на градежни материјали	Отворена постапка	Друштво за производство градежништво трговија и услуги АГОРА-ЕПОКСИД ДООЕЛ експорт-импорт Тетово	рамковна спогодба		6.000.000,00
06063/2024	Набавка на материјали потребни за сервис на внатрешна грејна инсталација	Отворена постапка	Друштво за производство, трговија и услуги ФОРТУНА ГРУП ДОО Скопје	рамковна спогодба		6.000.000,00
06599/2024	Набавка на градежна механизација	Отворена постапка	Друштво за производство, промет и услуги ТЕХНО ХАУС ДООЕЛ Скопје	рамковна спогодба		6.000.000,00
06575/2024	Набавка за асфалтирање на оштетени асфалтни површини	Отворена постапка	Друштво за производство, трговија, услуги и градежништво ТОП БИЛД ДООЕЛ експорт-импорт Скопје	рамковна спогодба		20.000.000,00
02231/2024	Набавка на лиценци за сметководствен програм	Набавки од мала вредност	Друштво за проектирање и развој на информатички системи ДАТАЛАБ МК ДООЕЛ Скопје	договор	295.326,00	300.000,00
17032/2024	Ревизија на основни линиски инфраструктурни проекти	Набавки од мала вредност	Друштво за градежништво, промет и услуги ГЕИНГ ДОО Скопје	рамковна спогодба		150.000,00

18542/2024	Изработка и ревизија на проекти за инфраструктура од лиценцирани планерски фирми од областа на урбанизмот	Набавки од мала вредност	Друштво за градежништво, промет и услуги ГЕИНГ ДОО Скопје	рамковна спогодба		450.000,00
18542/2024	Изработка и ревизија на проекти за инфраструктура од лиценцирани планерски фирми од областа на урбанизмот	Набавки од мала вредност	ИН-ПУМА Институт за урбанизам, сообраќај и екологија ДООЕЛ Скопје	рамковна спогодба		150.000,00
04112/2024	Набавка на безалкохолни пијалоци и други производи	Набавки од мала вредност	Друштво за производство, трговија и услуги КИНЕТИК ГРУП ДООЕЛ експорт импорт Скопје	рамковна спогодба		300.000,00
03677/2024	Набавка за изработка на геодетски елаборати	Набавки од мала вредност	Друштво за премер на земјиште, инженеринг и трговија ГЕОФОТО ЗЕНИТ ИНЖЕНЕРИНГ ДОО Скопје	рамковна спогодба		600.000,00
04104/2024	Набавка на систематски здравствени прегледи за вработените	Набавки од мала вредност	Приватна здравствена установа-Поликлиника од примарната здравствена заштита и биохемиска лабораторија МЕДИКА Крива Паланка	договор	190.000,00	190.000,00
07160/2024	Набавка на оптичка врска за СКАДА системот	Набавки од мала вредност	Друштво за информатички и комуникациски технологии ИНТЕРСПАЦЕ ДООЕЛ Скопје	договор	349.920,00	350.000,00

01407/2024	Набавка на гориво за моторни возила	Поедноставена отворена постапка	Друштво за производство, трговија и услуги ПУЦКО ПЕТРОЛ увоз-извоз ДООЕЛ с.Пласница Пласница	договор	3.000.000,00	3.000.000,00
19865/2023	Набавка на фреквентни регулатори	Поедноставена отворена постапка	Друштво за производство, трговија и услуги СИМТЕК-СОЛУШН ДОО увоз-извоз Скопје	рамковна спогодба		2.200.000,00
02242/2024	Набавка на услуга за интернет и фиксна телефонија	Поедноставена отворена постапка	Друштво за комуникациски услуги А1 МАКЕДОНИЈА ДООЕЛ Скопје	договор	2.000.000,00	2.000.000,00
20347/2024	Обука за вработени (Обука за вработени, организиран превоз, хотелско сместување со пансион)	Поедноставена отворена постапка	Друштво за консалтинг, менаџмент, организација, едукација, туризам, угостителство и трговија БИЗНИС & КОНСАЛТИНГ ИНТЕРНАЦИОНАЛ ДООЕЛ Скопје	договор	2.698.100,00	2.800.000,00
01810/2024	Набавка на канцелариски материјали	Поедноставена отворена постапка	Друштво за промет и услуги ПОВЕР ГРОУП ПЛУС ДООЕЛ извоз-увоз Скопје	рамковна спогодба		3.000.000,00
02519/2024	Набавка на заварувачки потрошни материјали	Поедноставена отворена постапка	Друштво за трговија и услуги БМС ГРУП ДООЕЛ Скопје	рамковна спогодба		1.000.000,00
05820/2024	Набавка на материјали за одржување на топлински потстаници, административни згради,пунктови,испитна станица ,шахти и дгуго	Поедноставена отворена постапка	Друштво за трговија и услуги АДВАНС МЕДИЈА ДООЕЛ увоз-извоз Скопје	рамковна спогодба		4.000.000,00

04097/2024	Набавка на канцелариски мебел	Поедноставена отворена постапка	Друштво за промет и услуги ПОВЕР ГРОУП ПЛУС ДООЕЛ извоз-увоз Скопје	рамковна спогодба		4.000.000,00
09877/2024	Набавка на тековно одржување на службени моторни возила	Поедноставена отворена постапка	Друштво за производство, трговија и услуги ИНТЕР ГУМА ТРЕЈД ДОО Скопје	рамковна спогодба		2.000.000,00
08747/2024	Набавка на антивирусна заштита	Поедноставена отворена постапка	Друштво за трговија и услуги НОВАТЕК ИНВ ДООЕЛ Скопје	рамковна спогодба		3.000.000,00
08747/2024	Набавка на антивирусна заштита	Поедноставена отворена постапка	Друштво за трговија и услуги НОВАТЕК ИНВ ДООЕЛ Скопје	рамковна спогодба		
05676/2024	Набавка на инструменти за мерење	Поедноставена отворена постапка	Друштво за производство,трговија и услуги ЛОГИНГ ЕЛЕКТРОНИКС ДОО експорт-импорт Скопје	договор	1.487.200,00	1.500.000,00
06795/2024	Набавка на завртки, навртки и заптивки	Поедноставена отворена постапка	Друштво за производство,промет и услуги ТЕХНО ХАУС ДООЕЛ Скопје	рамковна спогодба		1.200.000,00
01908/2024	Набавка на мастер систем	Поедноставена отворена постапка	Трговско друштво за металопроизводство и трговија ПАНЕВСКИ И СИНОВИ-КОМПАНИ Теодор ДООЕЛ увоз-извоз Куманово	рамковна спогодба		1.500.000,00
03789/2024	Набавка на тонери	Поедноставена отворена постапка	Друштво за промет и услуги ПОВЕР ГРОУП ПЛУС ДООЕЛ извоз-увоз Скопје	рамковна спогодба		2.000.000,00

04662/2024	Набавка на месингана арматура за во Топлински станици	Поедноставена отворена постапка	Друштво за,трговија и услуги ХРИСФОРТ ДОО експорт-импорт Скопје	рамковна спогодба		1.500.000,00
02517/2024	Набавка на хтз опрема	Поедноставена отворена постапка	Друштво за трговија и услуги БМС ГРУП ДООЕЛ Скопје	рамковна спогодба		3.000.000,00

12 ФИНАНСИСКИ ИЗВЕШТАИ

12.1 ИЗВЕШТАЈ ЗА ФИНАНСИСКАТА СОСТОЈБА

ЕСМ Дистрибуција на топлина ДООЕЛ Скопје Извештај за финансиска состојба – 31.12.2024		
	31.12.2024 Денари	**31.12.2023 Денари**
Средства		
Нетековни средства		
Нематеријални средства	22.188.984	15.662.801
Материјални средства	770.105.368	487.595.046
Вложувања на недвижности	-	-
Долгорочни финансиски средства	-	-
Долгорочни побарувања	-	-
Одложени даночни средства	-	-
Вкупно нетековни средства	**792.294.352**	**503.257.847**
Тековни средства		
Залихи	318.344.908	227.798.955
Побарувања	870.332.759	1.012.039.122
Краткорочни финансиски средства	-	-
Парични средства и еквиваленти	43.652.962	120.094.656
Платени трошоци за идни периоди	-	-
Вкупно тековни средства	**1.232.330.630**	**1.359.932.733**
Средства наменети за продажба и прекинато работење	-	-
Вкупно средства	**2.024.624.981**	**1.863.190.580**
Главнина и обврски		
Главнина и резерви		
Основна главнина	308.000	308.000
Премии на уплатени акции	-	-
Сопствени акции	-	-
Запишан, а неуплатен капитал	-	-
Резерви	-	-
Ревалоризациони резерви	-	-
Акумулирана добивка	(752.468.895)	(901.725.057)
Главнина на сопствениците на друштвото	**(752.160.895)**	**(901.417.057)**
Неконтролирано учество	-	-
Вкупно главнина	**(752.160.895)**	**(901.417.057)**
Нетековни обврски		
Долгорочни резервирања	-	-
Долгорочни кредити и заеми	-	-
Одложени даночни обврски	-	-
Останати долгорочни обврски	-	-
Вкупно нетековни обврски	-	-
Тековни обврски		
Обврски спрема добавувачи	2.354.831.570	1.925.864.453
Обврски за аванси	-	456
Краткорочни кредити и заеми	409.086.441	745.000.000
Останати краткорочни обврски и ПВР	12.867.865	93.742.728
Вкупно тековни обврски	**2.776.785.876**	**2.764.607.637**
Обврски по основ на средства наменети за продажба		
Вкупно обврски	**2.776.785.876**	**2.764.607.637**
Вкупно главнина и обврски	**2.024.624.981**	**1.863.190.580**

12.2 Извештај за сеопфатна добивка

ЕСМ Дистрибуција на топлина ДООЕЛ Скопје Извештај за сеопфатна добивка – 31.12.2024		
	2024 Денари	**2023 Денари**
Приходи од продажба	2.504.560.942	2.640.814.547
Останати оперативни приходи	340.336	-
Промени во залихи на готови производи и недовршено производство	-	-
Употребени материјали и суровини и набавна вредност на продадени стоки и материјали	(79.870.103)	(45.589.735)
Трошоци за вработени	(166.906.688)	(132.080.261)
Амортизација	(49.822.424)	(9.031.741)
Останати оперативни расходи	(2.059.837.938)	(3.041.945.120)
Оперативна добивка(загуба)	**148.464.124**	**(587.832.309)**
Приходи од финансирање	793.942	491.411
Расходи од финансирање	(1.905)	(1.224)
Удел во добивките и загубите на придружени друштва и заеднички вложувања	-	-
Добивка (загуба) од редовно работење	**149.256.162**	**(587.342.123)**
Добивка (загуба) од прекинато работење	-	-
Добивка (загуба) пред оданочување	**149.256.162**	**(587.342.123)**
Расход за данок од добивка	-	-
Нето добивка (загуба) за годината	**149.256.162**	**(587.342.123)**
Останата сеопфатна добивка:		
Ревапоризација на средствата	-	-
Курсни разлики од странски валути	-	-
Промени во објективна вредност на вложувања расположливи за продажба	-	-
Останато	-	-
Вкупно останата сеопфатна добивка	-	-
Вкупна сеопфатна добивка (загуба)	**149.256.162**	**(587.342.123)**
Нето добивка (загуба) на:		
Сопствениците на матичното друштво	-	-
Неконтролирано учество во подружниците	-	-
	-	-
Вкупна сеопфатна добивка (загуба) на:		
Неконтролирано учество во подружниците	-	-
	-	-

12.3 Извештај за паричните текови

ЕСМ Дистрибуција на топлина ДООЕЛ Скопје Извештај за парични текови – 01.01 до 31.12.2024		
	2024 **Денари**	**2023** **Денари**
Парични текови од оперативни активности		
Добивка (загуба) пред оданочување	**149.256.162**	**(587.342.123)**
Усогласување за:		
Амортизација на материјални средства	47.691.181	8.191.605
Амортизација на нематеријални средства	2.131.244	840.136
Амортизација на вложувања во недвижности		
Расходи од камати	1.615	1.074
Приходи од камати	(8.704)	-
Приходи од дивиденди	-	-
Расходи од резервирања, нето	-	-
Учество во добивки (загуби) на придружени друштва	-	-
Приходи од отпис на обврски	-	-
Исправка на вредност на залихи	-	-
Исправка на вредност на побарувања	-	-
Добивка (загуба) пред промени во обртни средства	**199.071.498**	**(578.309.308)**
Промени кај побарувањата	141.706.363	(380.943.247)
Промени кај залихите	(90.545.954)	(175.323.305)
Промени кај однапред платени трошоци	-	-
Промени кај обврски од добавувачи	428.967.116	1.212.140.645
Промени кај примени аванси	(456)	(2.460)
Промени кај останати тековни обврски и ПВР	(80.874.863)	85.290.241
Нето пари употребени во работењето	**598.323.705**	**162.852.566**
Платена камата	(1.615)	(1.074)
Платен/повратен данок од добивка	-	-
Нето парични текови од оперативни активности	**598.322.089**	**162.851.491**
Парични текови од вложувачки активности		
Приливи (одливи) од догорочни финансиски средства	-	-
Приливи (одливи) од краткорочни финансиски средства	-	-
Примени камати	8.704	-
Примени дивидиенди	-	-
Приливи од средства наменети за продажба	-	-
Купување/продавање на вложувања во недвижности	-	-
Купување/продавање на материјални средства	(330.201.503)	(431.975.751)
Купување/продавање на нематеријални средства	(8.657.426)	(16.502.937)
Нето парични текови од вложувачки активности	**(338.850.225)**	**(448.478.689)**
Парични текови од финансиски активности		
Уплатен капитал	-	-
Исплатени дивиденди	-	-
(Откупени) продадени сопствени акции, нето	-	-
Искористени (вратени) долгорочни кредити, нето	-	-
Искористени(вратени) краткорочни кредити, нето	(335.913.559)	315.000.000
Нето парични текови од финансиски активности	**(335.913.559)**	**315.000.000**
Нето зголемување (намалување) на парични средства	**(76.441.694)**	**29.372.804**
Парични средства на почетокот на годината	**120.094.656**	**90.721.852**
Парични средства на крајот на годината	**43.652.962**	**120.094.656**

12.4 Извештај за промени во главнината

ЕСМ Дистрибуција на топлина ДООЕЛ Скопје
Извештај за промени во главнината – 31.12.2024

	Основна главнина	Премии на издадени акции/ влогови	Сопствени акции/ влогови (-)	Запишан, а неуплишан капитал (-)	Резерви	Ревалоризациони резерви и резлики од вреднување	Акумулирана добивка (загуба)	Вкупно	Неконтро-лирано учество	Вкупно главнина
Во денари										
Состојба на 1 јануари 2024	308.000	-	-	-	-	-	**(901.725.057)**	**(901.725.057)**	-	**(901.725.057)**
Сеопфатна добивка:										
Добивка (загуба) за периодот	-	-	-	-	-	-	**149.256.162**	**149.256.162**	-	**149.256.162**
Ревалоризација на средствата	-	-	-	-	-	-	**-**	**-**	-	**-**
Курсни разлики од странски валути	-	-	-	-	-	-	**-**	**-**	-	**-**
Промени во објективна вредност на вложувања расположливи средства за продажба	-	-	-	-	-	-	**-**	**-**	-	**-**
Останато	-	-	-	-	-	-	**-**	**-**	-	**-**
Вкупна сеопфатна добивка	-	-	-	-	-	-	**149.256.162**	**149.256.162**	-	**149.256.162**
Трансакции со сопственицитe:										
Уплатени влогови/акции	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Издвојување за резерви	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Издвојување за дивиденди	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Откупени сопствени акции	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Продадени сопствени акции	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Останато	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Состојба на 31 декември 2024	308.000	-	-	-	-	-	(752.468.895)	(752.468.895)	-	(752.468.895)

13 ОЦЕНКА ЗА РЕАЛИЗИРАЊЕТО НА БИЗНИС ПЛАНОТ ВО ПРЕТХОДНАТА ГОДИНА И БИЗНИС ПЛАН ЗА ТЕКОВНАТА ГОДИНА

13.1 ОЦЕНКА НА РЕАЛИЗИРАЊЕТО НА БИЗНИС ПЛАНОТ ВО ПРЕТХОДНАТА ГОДИНА

Друштвото ЕСМ Дистрибуција на топлина ДООЕЛ Скопје, согласно Лиценцата издадена од Регулаторната комисија за енергетика и водни услуги на РСМ (РКЕ) ТЕ-ДИСТР-17-2022 и Одлука за менување на лиценца УП1 Бр. 11- 480/22 од 30.01.2023 година заради зголемување на капацитетите со кои се врши дејноста, извршува регулирана дејност дистрибуција на топлинска енергија, односно преземање, распределба и испорака на топлинска енергија до крајните корисници приклучени на дистрибутивната мрежа.

ЕСМ Дистрибуција на топлина ДООЕЛ Скопје финансиското работење во 2024 година го реализираше согласно Одлуките за утврдување на регулиран максимален приход за дистрибуција на топлинска енергија за греење и тарифни ставови кои важеа во 2024 година, донесени од страна на Регулаторната комисија за енергетика и водни услуги на РСМ (РКЕ) со број УП1 Бр.08-401/23 од 31 октомври 2023 година, УП1 бр.08-130/24 од 29 февруари 2024 година и УП1 Бр. 08-315/24 од 30 јули 2024 година.

Во 2024 година, регулираниот максимален приход се реализираше согласно следниве тарифни ставови за дистрибуција на топлинска енергија:

Табела 16 Тарифни ставови за дистрибуција на топлинска енергија

ЕСМ Дистрибуција	Единица	Од 01.01.2024 до 31.01/2024	Од 01.02.2024 до 31.07.2024	Од 01.08.2024 до 31.12.2024
Месечен надомест за услуга дистрибуција на топлинска енергија	ден/месец	23.380.796	23.380.796	41.638.687
Тарифен став по кој дистрибутерот ја продава топлинската енергија на Снабдувачот	ден/месец	5,0181	4,0024	3,2304

Друштвото, согласно потребата од ангажиран конзум, во 2024 година испорача 460.041.647 KWh топлинска енергија на праг на потрошувач, со просечна годишна загуба на дистрибутивниот систем од 11,27 %.

Друштвото во 2024 година оствари позитивен финансиски резултат, нето добивка по оданочување во износ од 149.256.162 денари, со која ќе покрие дел од акумулираната загуба од претходните години, со што вкупната акумулирана загуба заклучно со 31.12.2024 година изнесува 752.468.895 денари.

Најголемо влијание во остварување на вкупната добивка за 2024 година има купопродажбата на топлинска енергија што се должи и на значајното учество на преземената топлинска енергија од нерегулираниот производител по пониска цена. Нерегулираниот производител на топлинска енергија во 2024 година учествува со 53% во вкупно преземената енергија.

Добивката која произлегува по основ на купопродажба на топлинска енергија се јавува поради тоа што цената по која дистрибутерот ја набавува топлинската енергија од регулираниот производител и нерегулираниот производител е помала од цената по која дистрибутерот ја продава набавената енергија кон снабдувачот. Цената по која дистрибутерот ја продава топлинската енергија на снабдувачот во Одлуката за цена е добиена како резултат на годишниот трошок за набавка на енергија што го има дистрибутерот за тековната година и истата таа цена се применува и за наредната година. Во услови кога паѓа цената на природниот гас а со тоа и цената на набавената топлинска енергија од регулираниот и нерегулираниот производител, просечната цена за продажба на топлинска енергија од дистрибутерот кон снабдувачот е повисока заради годишното носење на Одлука од страна на регулаторот.

Регулацијата на дејноста дистрибуција на топлинска енергија, односно утврдените тарифи за топлинска енергија се предмет на корекција секоја година, со цел да се обезбеди нормално финансиско работење на Друштвото согласно Правилникот за цени на топлинска енергија и системски услуги. Постојат повеќе фактори кои не можат да се предвидат во моментот на носење на Одлука за утврдување на регулиран максимален приход за дистрибуција на топлинска енергија за греење и тарифни ставови од страна на Регулаторна комисија за енергетика и водни услуги на РСМ, како што се: потребната топлинска енергија на годишно ниво, цените на горивото кои се променливи во текот на годината, нивото на цени за набавка на материјали и услуги (инфлација). Овие фактори влијаат на тарифите утврдени за тековната година и се предмет на регулирање и корекција во наредната година, што предизвикува променливи финансиски резулати во работењето на Друштвото.

Регулираните дејности, како резултат на погоренаведената регулација, не може да се оценуваат и финансиски анализираат само за дадена финансиска година и потребно е да се има во предвид одреден временски период, односно минимален период од 3 години.

ЕСМ Дистрибуција на топлина ДООЕЛ во 2024 година набави сопствени основни средства за вршење на дејноста и тоа нематеријални средства во вкупна набавна вредност од 8.657.426 денари и материјални средства во вкупна набавна вредност од 446.996.672 денари од кои најголем дел се однесуваат на вложувања во СКАДА системот, односно СКАДА мониторинг ормари со ГСМ контролер и пропратна опрема, со цел за целосно покривање на конзумот со регулациона опрема која е интегрирана на единствена платформа, овозможувајќи централна контрола на испораката на топлинска енергија од влезот (топланите) до излезот (потрошувачите) на дистрибутивниот систем.

13.2 БИЗНИС ПЛАН ЗА ТЕКОВНАТА ГОДИНА

ЕСМ Дистрибуција на топлина ДООЕЛ во 2025 година ќе продолжи со континуирано оперативно работење, инвестирање во дистрибутивната мрежа и модернизирање на целокупниот дистрибутивен систем со цел обезбедување на поголема ефикасност и сигурност во испораката на топлинската енергија. Цели на друштвото ќе бидат и постојаното проширување на мрежата за зголемување на конзумот, особено на густината на конзумот кој правопропорционално води кон намалување на трошоците по единица краен корисник.

Финансиското работење на Друштвото ќе продолжи во 2025 година со оптимизација на оперативните трошоци преку анализа и дефинирање на приоритетни активности, истражување на пазарот на цени и избор на најповолни понудувачи. Приоритетни цели во работењето на Друштвото:

1) Сигурно и ефикасно функционирање на дистрибутивната мрежа;
2) Одржување и развој на дистрибутивниот систем;
3) Квалитетно вршење на услугата дистрибуција на топлинска енергија;
4) Намалување на загубите во дистрибутивната мрежа;
5) Оптимизација на оперативните трошоци и нивна контрола;
6) Зголемување на потрошувачкиот конзум на топлинска енергија;
7) Обезбедување на конкурентни цени на услугата дистрибуција на топлинска енергија.

Во наредниот период се планирани инвестиции во дистрибутивниот систем кои треба да овозможат дополнителна оптимизација на системот со интеграција на дистрибутивната мрежа, зголемување на доверливоста и енергетската ефикасност како и да се креираат технички услови за приклучување на нови корисници. Планираните инвестиции се следни:

1) Изградба на примарна мрежа (топловод) со ознака Е2.460 од делница Д080 до делница Д110 по улица Питу Гули во близина Топлана Водно – Скопје;
2) Изградба на нов секундарен вреловод А3.010 од постоечка шахта 010 на вод А3 за планирани објекти според ДУП Ј13 за населбата „11-ти Октомври“ (фаза 2);
3) Изградба на секундарен вод В2.070.140.110 од постоечка шахта Ш090 до шахта Ш020 во населба АЛЕКСАНДРИЈА;
4) Изградба на секундарен вод од постоечка Ш040 на вод В2.080.006 на ул. Франклин Рузвелт до Ш050 (до пред објект на ул. Франклин Рузвелт бр.18 К.П.10529, КО Центар1,О.Центар).

Управител,

Петар Милетиќ

____

14 Организациона шема на ЕСМ Дистрибуција на топлина ДООЕЛ Скопје